[analyse von] businessplänen

aws austria wirtschaftsservice

Dr. Bernd Litzka, Oktober 2016

aws austria wirtschaftsservice

Ziel

Geschichtslose Unternehmen zu bewerten und ihre Erfolgsaussichten einschätzen zu können, ist eine wesentliche Herausforderung bei der Unternehmensfinanzierung durch Förderungen und Beteiligungen. In diesem Seminar bekommen Sie Einblick, wie bewährte Erfahrung aus der Praxis mit neuen praktikablen betriebswirtschaftlichen Methoden kombiniert werden, um fundierte Finanzierungsentscheidungen treffen zu können.

Inhalt

- was ist ein Business Plan?
- was kann ich daraus ableiten, was nicht?
- was sollte zum Business Plan in Begleitung geschehen?
- wie leite ich eine Entscheidung ab?

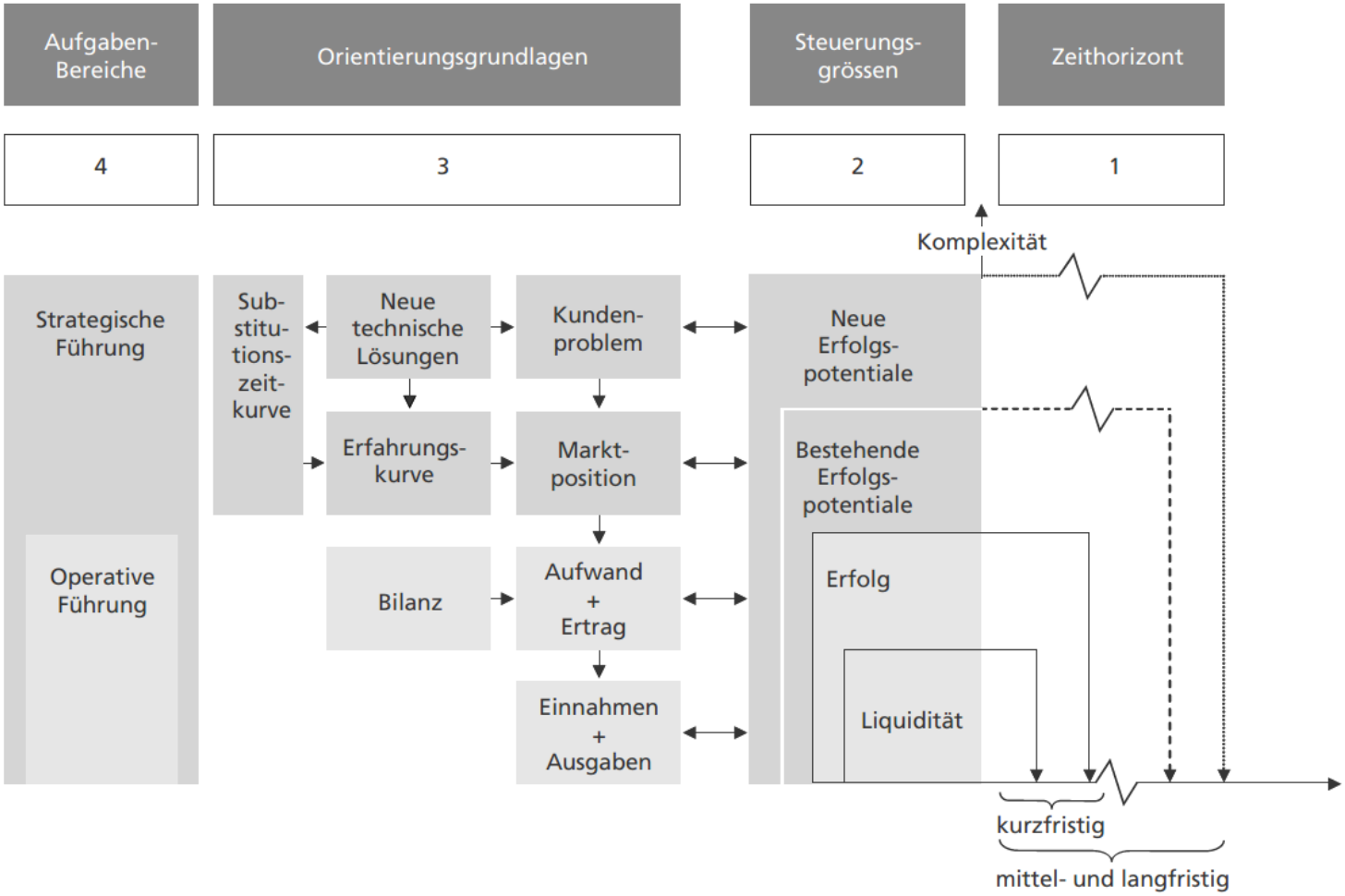
Praktische Ansätze zur Bewertung von geschichtslosen Unternehmen

Die Gretchen-Frage des Externen
(Oma, Opa, Spezl, Analyst, Investor, Bank)

Geh Weida?

Kann‘s Was?

Die Zeit als Faktor der Orientierung

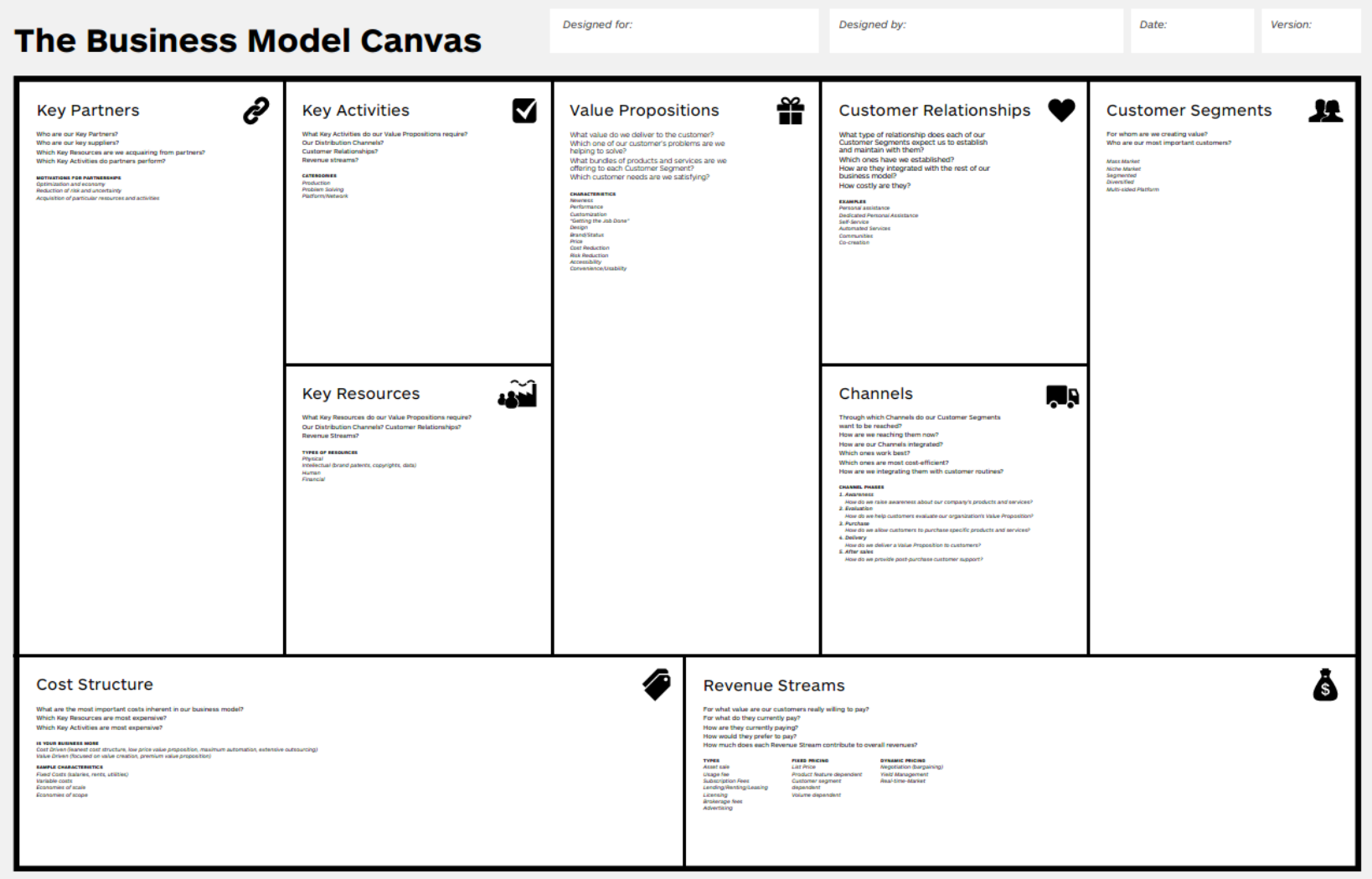


Quelle: Das unternehmerische Navigationssystem nach Aloys Gälweiler (2005)

Das Kundenproblem

Die neue technische Lösung

Praktische Ansätze zur Bewertung von geschichtslosen Unternehmen



Quelle: Business Model Foundry AG , The Business Model Canvas

Kann‘s was? → Canvas

aws austria wirtschaftsservice

Business Model Canvas (OSTERWALDER & PIGNEUR)

Schlüsselpartner

= Netzwerk von Partnern & Lieferanten

Strategische Allianzen / Joint Ventures / Käufer-Anbieter-Beziehungen

Schlüsselaktivitäten

wichtigste Handlungen eines Unternehmens

Schaffen & Unterbreiten das Wertangebot / erreichen die Märkte / Aufbau & Pflege der Kundenbeziehungen

Schlüsselressourcen

können physischer, finanzieller, intellektueller, menschlicher Natur sein

Wertangebote

Paket von Nutzen, das ein Unternehmen seinen Kunden anbietet

verschiedene Produkte & Dienstleistungen

qualitativer oder quantitativer Natur

Neuheiten / Leistungsoptimierung /Marke / Design / Arbeitserleichterung /

Kundenbeziehungen

Arten von Beziehungen

persönliche Unterstützung / Selbstbedienung / automatisierte Dienstleistungen / Communities / Mitbeteiligung

Kanäle

= Kundenberührungspunkte

alle Kommunikations- / Distributions- & Verkaufskanäle

Kundensegmente

Segmentierung nach Bedürfnissen / Verhaltensweisen / Merkmalen / Finanzkraft / bevorzugte Kanäle / etc.

Kostenstruktur

Fixkosten & variable Kosten

die zwei Extreme: kostenorientierte & wertorientierte Geschäftsmodelle

Einnahmequellen

aus Verkauf von Wirtschaftsgütern / Nutzungsgebühren / Mitgliedsbeiträgen / Verleih,Vermietung,Leasing / Lizenzen, Marklergebühren / Werbung

Quelle: Osterwalder & Pigneur

Quelle: Aloys Gälweiler, Strategische Unternehmensführung, Campus 2005, S 148

Kann‘s was? → Canvas

aws austria wirtschaftsservice

The Business Model Canvas

Designed for: TEACHING KIDS AUTOMATION

Designed by: AUR SARAF

On: 9 11 2012

Iteration: 1

Key Partners

Who are our Key Partners?
Who are our key suppliers?
Which Key Resources are we acquiring from partners?
Which Key Activities do partners perform?

COLOR CODING:

- MINISTRY OF SECURITY
- CONTRACTOR TEACHERS (PROBABLY FULL TIME PROGRAMMERS)

Key Activities

What Key Activities do our Value Propositions require?
Our Distribution Channels?
Customer Relationships?
Revenue streams?

- CREATING TEACHING MATERIAL
- TEACHING
- TRAINING TEACHERS
- COURTING MINISTRY OFFICIALS
- MASS RECRUITING TEACHERS

Key Resources

What Key Resources do our Value Propositions require?
Our Distribution Channels? Customer Relationships?
Revenue Streams?

- TEACHING MATERIAL AND KNOW-HOW
- DATABASE OF AVAILABLE CONTRACTOR TEACHERS
- PARTNERSHIPS, BIG CONTRACTS
- CLIENT SCHOOLS

Value Propositions

What value do we deliver to the customer?
Which one of our customer's problems are we helping to solve?
What bundles of products and services are we offering to each Customer Segment?
Which customer needs are we satisfying?

- AUTOMATION IS NEEDED EVERYWHERE BUT UNDERSTOOD BY FEW
- MORE AUTOMATION OPPORTUNITIES WILL BE RECOGNIZED AND EXPLOITED
- MORE WILL PURSUE HIGHLY PRODUCTIVE PROFESSIONS LIKE PROGRAMMING
- MANAGERS WILL MAKE BETTER INFORMED DECISIONS ABOUT AUTOMATION
- DOMAIN PROFESSIONALS WILL BETTER COMMUNICATE WITH AUTOMATION PROFESSIONALS
- MORE WILL BE ABLE TO FILL IMPORTANT TECHNICAL POSITIONS IN CONSCRIPTION BASED ARMY
- INTRODUCE A SHORT "AUTOMATION WITH PYTHON" CLASS INTO SCHOOLS
- NEED FOR TEACHING MATERIAL ON AUTOMATION AIMED AT NON-PROFESSIONALS (NOT NOW, NOT EVER)
- KIDS WILL LEARN SOMETHING INTERESTING AND RELEVANT TO THEIR FUTURE

Customer Relationships

- CLASSROOM INSTRUCTION AIMED AT KIDS
- DONOR-BENEFICIARY
- PROVIDE SERVICES
- CONTRACTOR
- PROVIDE TRAINING, MATERIALS, LOGISTICS TO CONTRACTOR TEACHERS
- STRANGE POLITICAL SPECIAL CASE NOBODY KNOWS HOW TO HANDLE

Channels

Through which Channels do our Customer Segments want to be reached?
How are we reaching them now?
How are our Channels integrated?
Which ones work best?
Which ones are most cost efficient?
How are we integrating them with customer m

- FROM ABOVE
- PERSONAL TARGETED MARKETING
- 1. ONLINE, WORD OF MOUTH, TALKS AT CONVENTIONS AND BIG COMPANIES 2. ONLINE + IN PERSON 3. 4. 5. ONLINE + AT SCHOOL
- YET TO SEE
- AT SCHOOL

Customer Segments

For whom are we creating value?
Who are our most important customers?

COLOR CODING:

- CHILDREN
- MINISTRIES OF TREASURY AND INDUSTRY
- MINISTRY OF EDUCATION
- TECHNOLOGY COMPANIES

IN ISRAEL (AT FIRST)

Cost Structure

What are the most important costs inherent in our business model?
Which Key Resources are most expensive?
Which Key Activities are most expensive?

- EMPLOYEE SALARIES — MOSTLY FIXED, ECONOMY OF SCALE
- MARKETING TO MINISTRIES — FIXED
- TEACHER SALARIES — VARIABLE
- CREATING MATERIALS — FIXED, ECONOMIES OF SCALE AND SCOPE
- MARKETING TO SCHOOLS — VARIABLE, ECONOMY OF SCALE
- TEACHER RECRUITMENT — VARIABLE, ECONOMY OF SCALE

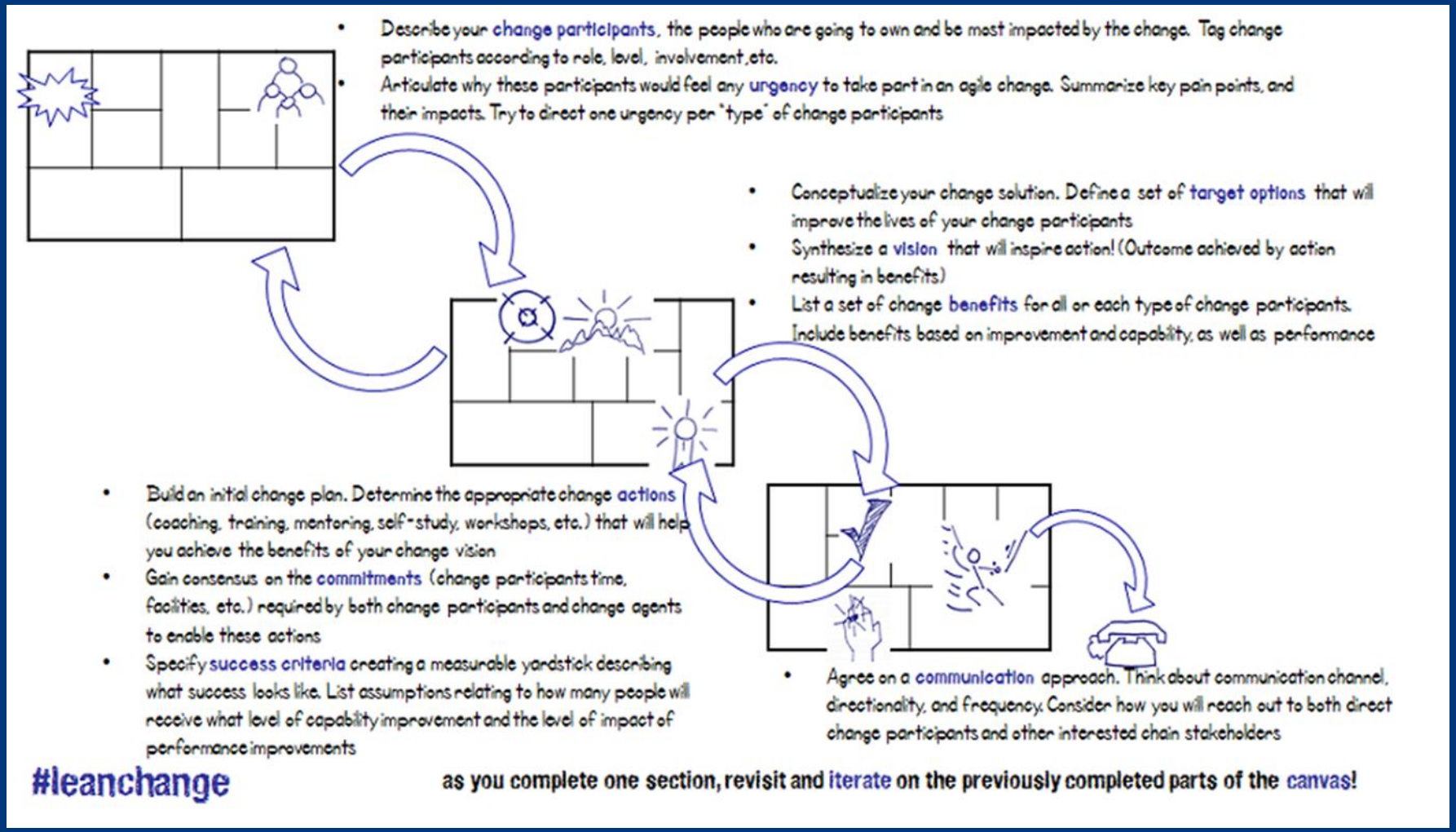
Revenue Streams

For what value are our customers really willing to pay?
For what do they currently pay?
How are they currently paying?
How would they prefer to pay?
How much does each Revenue Stream contribute to overall revenues?

1. GOVERNMENT CONTRACT — MUCH BUREAUCRACY ENDS IN BIG INVESTMENT
2. EDUCATION: TRAINING FEES, WHICH ARE SUBSCRIPTION FEES
   TREASURE, INDUSTRY: INCENTIVES TO BECOME OUR CLIENTS
3. ? YET TO SEE

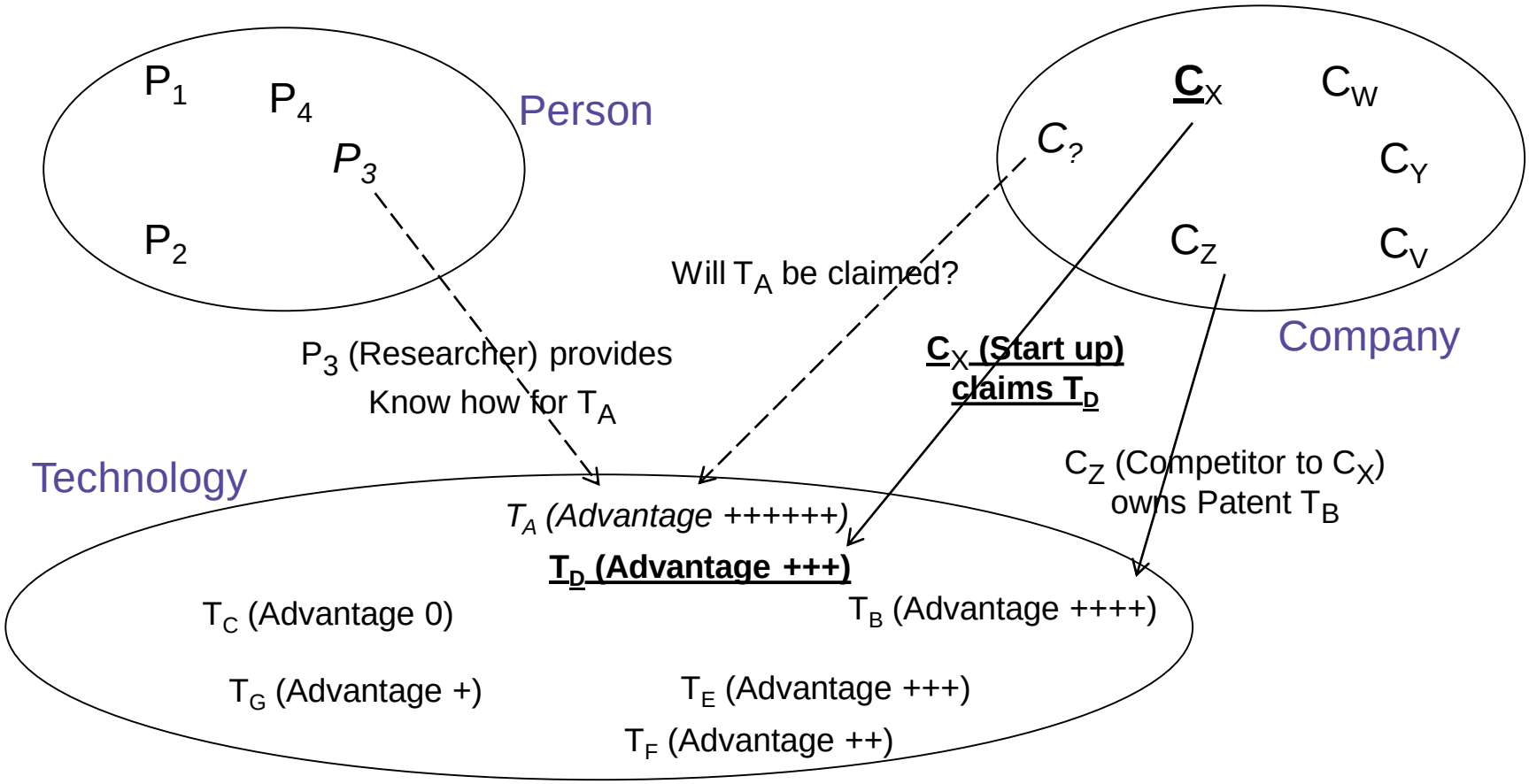
This work is licensed under the Creative Commons Attribution-Share Alike 3.0 Unported License. To view a copy of this license, visit http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/ or send a letter to Creative Commons, 171 Second Street, Suite 300, San Francisco, California, 94105, USA.

Ab jetzt alles „Lean“ → die Iteration



Quelle: agileconsulting.blogspot.com-885

Relativeness of Patents: Value and income



Advantage: Vorteilsniveau einer Technologie gegenüber einer anderen Technologie
key: + symbolisiert eine Vorteilseinheit
T_A ist noch nicht erfunden aber theoretisch bereits aus der Wissenschaft ableitbar, T_B ist ein Vorpatent,
T_C ist Stand der Technik, T_D ist eine Erfindung eines Technologie Gründers, $T_{E,F}$ sind alte aufrechte Vorpatente die kaum oder nicht mehr genutzt werden, T_G ist ein in Kürze auslaufendes Patent

Disclosure of the invention with all details

Lesezeichen

- Bibliographic Data
- Claim
- Drawing
- Description
- Abstract
- Search Report

(12) NACH DEM VERTRAG ÜBER DIE INTERNATIONALE ZUSAMMENARBEIT AUF DEM GEBIET DES PATENTWESENS (PCT) VERÖFFENTLICHTE INTERNATIONALE ANMELDUNG

(19) Weltorganisation für geistiges Eigentum
Internationales Büro

(43) Internationales Veröffentlichungsdatum
15. Januar 2009 (15.01.2009)

PCT

(10) Internationale Veröffentlichungsnummer
WO 2009/006657 A1

(51) Internationale Patentklassifikation: ***G01N 33/18*** (2006.01)

(21) Internationales Aktenzeichen: PCT/AT2008/000238

(22) Internationales Anmeldedatum: 2. Juli 2008 (02.07.2008)

(25) Einreichungssprache: Deutsch

(26) Veröffentlichungssprache: Deutsch

(30) Angaben zur Priorität:
A 1056/2007 9. Juli 2007 (09.07.2007) AT

(71) Anmelder *(für alle Bestimmungsstaaten mit Ausnahme von US)*: **mbOnline GmbH** [AT/AT]; Steiner Landstrasse 27a, A-3500 Krems (AT).

(72) Erfinder; und
(75) Erfinder/Anmelder *(nur für US)*: **LENDENFELD,**

(81) Bestimmungsstaaten *(soweit nicht anders angegeben, für jede verfügbare nationale Schutzrechtsart)*: AE, AG, AL, AM, AO, AT, AU, AZ, BA, BB, BG, BH, BR, BW, BY, BZ, CA, CH, CN, CO, CR, CU, CZ, DE, DK, DM, DO, DZ, EC, EE, EG, ES, FI, GB, GD, GE, GH, GM, GT, HN, HR, HU, ID, IL, IN, IS, JP, KE, KG, KM, KN, KP, KR, KZ, LA, LC, LK, LR, LS, LT, LU, LY, MA, MD, ME, MG, MK, MN, MW, MX, MY, MZ, NA, NG, NI, NO, NZ, OM, PG, PH, PL, PT, RO, RS, RU, SC, SD, SE, SG, SK, SL, SM, SV, SY, TJ, TM, TN, TR, TT, TZ, UA, UG, US, UZ, VC, VN, ZA, ZM, ZW.

(84) Bestimmungsstaaten *(soweit nicht anders angegeben, für jede verfügbare regionale Schutzrechtsart)*: ARIPO (BW, GH, GM, KE, LS, MW, MZ, NA, SD, SL, SZ, TZ, UG, ZM, ZW), eurasisches (AM, AZ, BY, KG, KZ, MD, RU, TJ, TM), europäisches (AT, BE, BG, CH, CY, CZ, DE, DK,

VORRICHTUNG ZUR ÜBERWACHUNG VON WASSER AUF MIKROBIELLE KEIME

Die Erfindung bezieht sich auf eine Vorrichtung zur fortlaufenden, periodischen Überwachung von Wasser auf mikrobielle Keime, mit einem Reaktor, zumindest einer Wasserzuleitung für das zu untersuchende Wasser in den Reaktor, zumindest einer Wasserableitung aus der Reaktorkammer, zumindest einer Reagenzienzuleitung in den Reaktor und zumindest einer Dosiereinrichtung für Reagenzien, zumindest einer Messeinrichtung für den Nachweis des Vorhandenseins von Mikroorganismen und/oder deren Stoffwechselprodukten, mit Pumpen/Ventilmitteln in den Zu/Ableitungen des Reaktors sowie mit einer Steuerung zur programmierten Steuerung zumindest der Pumpen/Ventilmittel.

Unter dem Begriff „Wasser" wird im Zusammenhang mit der Erfindung jede Art von Flüssigkeit verstanden, deren Hauptbestandteil Wasser ist, beispielsweise Trinkwasser, Mineralwasser, zur Trinkwasserherstellung verwendetes Wasser, Fluss- und Seewasser, technische Prozesswässer, z.B. Kühlwasser, Kreislaufwasser, biotechnologische Prozesslösungen, z.B. Fermentationslösungen, Abwasser und gereinigtes Abwasser etc. und Lebensmittel, deren Hauptbestandteil Wasser ist, z.B. Milch und Milchprodukte oder Produkte der Getränkeindustrie.

Bei derartigen Wässern ist es oft erwünscht bzw. auch auf Grund gesetzlicher Bestimmungen erforderlich, bereits geringe Belastungen durch Mikroorganismen detektieren zu können, wobei hier als repräsentativ der Nachweis von E. Coli genannt sei.

Man versucht seit längerer Zeit, Verfahren und Geräte zu schaffen, die einerseits den Nachweis bereits geringster Belastungen ermöglichen und die andererseits einen solchen Nachweis in möglichst kurzer Zeit gestatten, sodass eine praktisch kontinuierliche Wasseruntersuchung möglich ist.

Die genannte Problematik ist auch dem Dokument DE 86 23 413 U1 zu entnehmen. Dieses Dokument offenbart ein Messgerät zur Ermittlung coliformer Bakterien in Wasserproben, bei welchem durch die Bakterien erzeugter Wasserstoff nachgewiesen wird. Das Messgerät verwendet einen oder mehrere verschlossene Inkubationsbehälter, in welche das zu untersuchende Wasser, ein Nährmedium und zur Reinigung ein Desinfektionsmittel (Chlorwasser) eingebracht werden kann. Ausgangspunkt dieses bekannten Messgerätes ist die Ansicht, dass eine Vorkonzentration von Bakterien aus vielerlei Gründen nicht wünschenswert ist, insbesondere, da Filter verstopft und die Bakterienkonzentration am Filter zu hoch werden könnten und außerdem die Vorkonzentration auf der Filtermembran irreversibel sei. Dies

führe dazu, dass die Verwendung einer Filtermembran eine einfache Automatisierung nicht ermögliche.

Eine andere, praktisch kontinuierlich arbeitende Vorrichtung geht aus der JP 2003079397 hervor. Hier wird die zu untersuchende Probe mittels einer Pumpe über einen Zwischenbehälter, ein Dreiwegeventil und eine weitere Pumpe in eine Mischkammer gepumpt und mit Hilfe von Ventilen und einer Pumpe werden Reagenzien in die Mischkammer gepumpt. Von hier gelangt die Probe in einen eine Kapillare aufweisenden Inkubator. Nach dem Inkubator wird die Probe in eine weitere Mischkammer geführt, wo erneut über ein Ventil und eine Pumpe ein Reagens zugefügt wird. Nach Durchlaufen noch einer weiteren Kapillare gelangt die Probe in eine Messzelle, wo sie fluoreszenzoptisch gemessen wird. Die beschriebene Vorrichtung kann jedoch einerseits nicht die erforderliche Empfindlichkeit erreichen, um die Anforderungen an Trinkwasser zu erfüllen, andererseits ist der Verbrauch an Reagenzien durch die kontinuierliche Betriebsweise relativ hoch, wodurch erhebliche Kosten im laufenden Betrieb zu erwarten sind.

Falls geringe Konzentrationen von Keimen beispielsweise in Trinkwasser nachgewiesen werden sollen, werden daher nach wie vor Stichproben genommen, zu einem Labor gebracht, wo allfällig vorhandene Keime nach Inkubieren auf einem Nährmedium nachgewiesen werden.

Es besteht somit nach wie vor ein Bedarf an einer automatisierten Vorrichtung hoher Nachweisempfindlichkeit und die Erfindung hat sich die Aufgabe gesetzt, eine solche Vorrichtung zu schaffen, wobei von dem Vorhandensein eines Filters ausgegangen wird, da nach Auffassung der Erfinder dadurch die gewünschte Nachweisempfindlichkeit relativ einfach erzielt und bewährte Reagenzien anwendbar sind. Ziel des Einsatzes eines Filters ist jedoch nicht die Elimination von Partikeln oder Bakterien, um eine gereinigte Lösung zu erhalten, wie es beispielsweise in der Biotechnologie häufig angewandt wird, sondern ein Aufkonzentrieren der Bakterien, um bei einer nachfolgenden Messung die notwendige Sensitivität zu erreichen.

Diese Aufgabe wird mit einer Vorrichtung der eingangs genannten Art gelöst, bei welcher erfindungsgemäß der Reaktor eine Reaktorkammer und eine von dieser durch ein Filter getrennte Filtratkammer aufweist, wobei die zumindest eine Wasserzuleitung sowie die zumindest eine Reagenzienzuleitung in die Reaktorkammer münden und die zumindest eine Wasserableitung aus der Filtratkammer führt, und die Steuerung dazu eingerichtet ist, mittels der Pumpen/Ventilmittel eine vorgebbare Wassermenge in die Reaktorkammer und

durch das Filter zu führen sowie eine vorgebbare Reagenzienmenge in die Reaktorkammer einzuleiten.

Dank der Erfindung ist eine Einrichtung geschaffen, die ein automatisiertes Messen über längere Zeiträume ermöglicht und dank ihrer Ausgestaltung vielseitig einsetzbar ist, sodass beispielsweise keine Einschränkung auf bestimmte Keime, Nachweismethoden oder Qualität des zu untersuchenden Wassers gegeben ist.

Bei einer besonders günstig realisierbaren Ausführung ist vorgesehen, dass die Messeinrichtung zur Messung stromab der Filtratkammer eingerichtet ist.

Zur Erhöhung der Empfindlichkeit kann es zweckmäßig sein, wenn vor der Messeinrichtung eine Konzentrationseinheit angeordnet ist. Dabei hat es sich als besonders wirksam erwiesen, wenn die Konzentrationseinheit nach dem Prinzip der chromatographischen Trennung arbeitet.

Die Flexibilität der Vorrichtung kann dadurch gesteigert werden, dass die Messeinrichtung zur Messung in der Reaktorkammer und/oder zur Messung in der Filtratkammer eingerichtet ist.

Es ist weiters in vielen Fällen empfehlenswert, wenn zumindest der Reaktor eine Heizung aufweist, um reproduzierbare Bedingungen für die biologischen/chemischen Abläufe zu schaffen.

Für einen geregelten Ablauf der in der Vorrichtung laufenden Prozesse ist es vorteilhaft, wenn eine Druckmesseinrichtung für den Druck in der Wasserzuleitung zu der Reaktorkammer vorgesehen ist.

Falls ein Rührmittel in der Reaktorkammer vorgesehen ist, wird eine gleichmäßige Durchmischung der reagierenden Stoffe sichergestellt.

Es kann überdies vorgesehen sein, dass die Steuerung dazu eingerichtet ist, mittels der Pumpen/Ventilmittel den Strömungsfluss des Wassers durch den Reaktor umzukehren. Auf diese Weise kann einerseits im Rückfluss gemessen werden, wodurch die in manchen Fällen durch das Passieren des Filters auftretende Verdünnung und damit verbunden eine Signalreduktion nicht auftritt, und andererseits kann dadurch die Reinigung der Apparatur erleichtert werden.

Unter bestimmten Brut- und/oder Messbedingungen kann es weiters sinnvoll sein, wenn die Steuerung dazu eingerichtet ist, mittels der Pumpen/Ventilmittel den Strömungsfluss des Wassers durch den Reaktor im Kreis zu führen.

Da der erhaltene Messwert zweckmäßigerweise auf ein bestimmtes Volumen zu beziehen ist, ist es zweckmäßig, wenn die Steuerung dazu eingerichtet ist, das über die Pumpe geförderte Messvolumen zu erfassen und/oder vorzugeben.

Im Sinne eines weitgehend automatisierbaren Arbeitsablaufes ist es empfehlenswert, wenn der Filter in dem Reaktor auswechselbar ist. Dabei zeichnet sich eine zweckmäßige Weiterbildung dadurch aus, dass eine Filterwechselplatte mit zumindest zwei Filtereinsätzen vorgesehen ist, welche, gegen das Reaktorgehäuse abgedichtet, so verschiebbar ist, dass jeweils ein Filtereinsatz als wirksamer Filter Reaktor- und Filtratkammer trennt bzw. dass der Filterwechselplatte ein von der Steuerung angesteuerter Antrieb zugeordnet ist.

Da aus unterschiedlichen Gründen in dem Reaktor bzw. dessen Kreislauf Luft- oder Gasblasen entstehen und zu einer Beeinträchtigung des Messablaufes führen können, ist es ratsam, diese aus dem Reaktor zu entfernen.

Dabei hat es sich in der Praxis als besonders zweckmäßig erwiesen, wenn der Filter im Wesentlichen eben ausgebildet und gegen die Horizontale so geneigt ist, dass Gasblasen in der Reaktorkammer über die Filteroberfläche nach oben streichen können. Dabei ist es besonders günstig, wenn die Filtratkammer Ableitungsöffnungen zum Ableiten des Wassers in eine erste und eine zweite Wasserableitung aufweist, wobei die Ableitungsöffnung der ersten Wasserableitung am höchsten Punkt der Filtratkammer und die Ableitungsöffnung der zweiten Wasserableitung, welche das Wasser der Messeinrichtung zuführt, in einer im Wesentlichen normal zur Filterebene verlaufenden Symmetrieachse des Reaktors angeordnet ist. Beim Ableiten des Wassers am höchsten Punkt der Filtratkammer können vorhandene Gas- und Luftblasen, die über den gegen die Horizontale geneigten Filter nach oben streichen und den Filter passieren, effektiv über die Ableitungsöffnung der ersten Wasserableitung entweichen. Beim Ableiten des in die Messeinrichtung zuzuführenden Wassers aus der Filtrationskammer über die in der im Wesentlichen normal zur Filterebene verlaufenden Symmetrieachse des Reaktors gelegene Ableitungsöffnung der zweiten Wasserableitung können Durchmischungseffekte und eine damit verbundene Signalreduktion klein gehalten werden.

Ferner können zum Entfernen von Luft- oder Gasblasen aus dem Reaktor zumindest für die Reaktorkammer eine Entlüftungsleitung und ein Entlüftungsventil vorgesehen sein. Falls

ANSPRÜCHE

1. Vorrichtung zur fortlaufenden, periodischen Überwachung von Wasser auf mikrobielle Keime, mit

einem Reaktor (5),

zumindest einer Wasserzuleitung (1) für das zu untersuchende Wasser in den Reaktor,

zumindest einer Wasserableitung (9, 9a, 9b) aus der Reaktorkammer,

zumindest einer Reagenzienzuleitung (18a..d) in den Reaktor und zumindest einer Dosiereinrichtung (19a..d) für Reagenzien

zumindest einer Messeinrichtung (16) für den Nachweis des Vorhandenseins von Mikroorganismen und/oder deren Stoffwechselprodukten

mit Pumpen/Ventilmitteln (3, 4, 6, 7, 36, 42) in den Zu/Ableitungen des Reaktors

sowie mit einer Steuerung (10) zur programmierten Steuerung zumindest der Pumpen/Ventilmittel,

dadurch gekennzeichnet, dass

der Reaktor (5) eine Reaktorkammer (11) und eine von dieser durch ein Filter (12) getrennte Filtratkammer (13) aufweist, wobei die zumindest eine Wasserzuleitung (1) sowie die zumindest eine Reagenzienzuleitung (18a...d) in die Reaktorkammer münden und die zumindest eine Wasserableitung (9, 9a, 9b) aus der Filtratkammer führt, und

die Steuerung (10) dazu eingerichtet ist, mittels der Pumpen/Ventilmittel (3, 4, 6, 7) eine vorgebbare Wassermenge in die Reaktorkammer und durch das Filter zu führen sowie eine vorgebbare Reagenzienmenge in die Reaktorkammer einzuleiten.

2. Vorrichtung nach Anspruch 1, dadurch gekennzeichnet, dass die Messeinrichtung (16) zur Messung stromab der Filtratkammer (13) eingerichtet ist.

aws austria wirtschaftsservice

Dr. Bernd Litzka

Endlich Doktor!
Nach fünf Jahren harter wissenschaftlicher Kopf-Arbeit an der Johannes Kepler Universität Linz, Institut für Unternehmensgründung darf ich die Vollzugsmeldung verkünden:
Dr. rer.soc.oec. Bernd Litzka

Dissertationsthema: “Kein Patentrezept für Start-Ups - Die Eignung von Patenten als Erfolgsindikator von Technologie-Gründungen”